



OEA|OAS



CIP

Comisión
Interamericana de Puertos

1RA EDICIÓN

BOLETÍN INFORMATIVO

NOVIEMBRE, 2025

COMITÉ TÉCNICO CONSULTIVO SOBRE

LOGÍSTICA, INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD



MENSAJE

DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ TÉCNICO CONSULTIVO (CTC) SOBRE LOGÍSTICA, INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD

Es un honor para México, en su calidad de presidente del Comité Técnico Consultivo (CTC) en Logística, Innovación y Competitividad de la CIP-OEA, compartir con ustedes un espacio que refleja los avances alcanzados gracias al diálogo y la cooperación entre autoridades portuarias, miembros asociados y actores estratégicos de la comunidad portuaria hemisférica.

Con el marco del Plan de Acción de Roatán como guía, y trabajando de la mano con la vicepresidencia de Estados Unidos, este Comité se ha consolidado como un foro técnico para impulsar iniciativas que fortalezcan la innovación, la productividad y la competitividad en los puertos y a lo largo de la cadena logística.

Esta primera edición del boletín del CTC en Competitividad, Innovación y Logística se traduce en un esfuerzo colectivo, testimonio de la importancia de mantener una colaboración estrecha y sostenida, que nos permita compartir buenas prácticas, identificar áreas de mejora y avanzar hacia una región más integrada, eficiente y competitiva en materia portuaria.

Capitán de Altura Manuel Fernando Gutiérrez Gallardo
Coordinador General de Puertos y Marina Mercante
Secretaría de Marina
México



INTRODUCCIÓN

*¡Bienvenidos al primer boletín del Comité
Técnico Consultivo en Logística,
Innovación y Competitividad!*

Exploraremos juntos los avances y experiencias que marcan la ruta hacia puertos más modernos, eficientes y competitivos, en beneficio de nuestras comunidades portuarias y del desarrollo de nuestra región.



CONTENIDO

PÁGINA

05

PUERTO MANZANILLO, MÉXICO

Plataforma portuaria estratégica de México y motor de transformación logística en América Latina

08

COMISIÓN PORTUARIA NACIONAL, GUATEMALA

Puertos de Guatemala competitivos, seguros y facilitadores del comercio exterior

11

AUTORIDAD MARÍTIMA DE EL SALVADOR

Actividades que mejoran el desempeño logístico y la eficiencia operativa

13

TERMINAL PORTUARIO DE GUAYAQUIL, ECUADOR

TPG cumplió 19 años impulsando la competitividad y sostenibilidad del comercio exterior ecuatoriano

15

ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE NAVEGACIÓN Y PUERTOS, PARAGUAY

Innovación y Logística al Servicio del Desarrollo Fluvial del Paraguay

17

DP WORLD ECUADOR

El puerto de aguas profundas en Posorja avanza a paso firme con la expansión del muelle

19

PRODEVELOP, ESPAÑA

El futuro no espera: la digitalización llega a las terminales petroleras para reducir demoras y pérdidas millonarias

PUERTO MANZANILLO

Plataforma portuaria estratégica de México y motor de transformación logística en América Latina

En el marco de la **Política Marítima Nacional**, la Secretaría de Marina impulsa una transformación integral del Sistema Portuario Nacional (SPN), con el Puerto de Manzanillo como eje clave para consolidar la infraestructura logística del país y fortalecer su competitividad global.

Ubicado en el estado de **Colima**, Manzanillo es actualmente el puerto más dinámico del país, **Líder en movimiento de carga contenerizada** a nivel nacional.

Gracias a su posición estratégica, sirve principalmente a las regiones del Centro y el Bajío, que concentran más del 67% del PIB nacional y el 55% de la población.

Conecta de forma eficiente a México con mercados en América, Asia, Europa y Oceanía.



Puerto de Manzanillo (San Pedrito); al fondo, Nuevo Puerto de Manzanillo (Laguna de Cuyutlán). Cortesía: Administración del Sistema Portuario Nacional Manzanillo.

Con la mirada puesta en el futuro, se desarrolla el ambicioso proyecto de **Manzanillo Cuyutlán**, ubicado en la Laguna de Cuyutlán, que representa una gran inversión para el desarrollo de infraestructura portuaria. Este **nuevo complejo portuario contempla la construcción de siete terminales**: 5 terminales especializadas en contenedores, una de hidrocarburos y otra de almacenamiento y distribución, además de áreas de uso común, viaductos elevados, vialidades internas y vías férreas.

Con el dragado se alcanzará una **profundidad de 17 metros**, permitiendo el arribo de buques de gran calado. Se proyecta duplicar la capacidad de manejo de carga, pasando de 3.9 millones a más de **8 millones de TEUs**, lo cual lo convertirá en un referente regional en materia marítima portuaria.

A la par, en la zona de **San Pedrito**, se prevé la construcción de un **muelle** y una **dársena de pesca**, fortaleciendo así la infraestructura portuaria existente.



Innovación, tecnología y sustentabilidad

Manzanillo se posiciona como un referente en innovación tecnológica con la implementación del **Sistema Puerto Inteligente Seguro (PIS)**, plataforma reconocida internacionalmente con el **Premio Marítimo de las Américas 2022 en Ciberseguridad Portuaria**, otorgado por la CIP-OEA.

Esta herramienta, diseñada para responder a las necesidades del Sistema Portuario Nacional, estandariza procesos y garantiza operaciones eficientes, seguras y modernas.



Cortesía: Administración del Sistema Portuario Nacional Manzanillo.

Plataforma multimodal con visión de futuro

Con **24 posiciones de atraque, 14 empresas operadoras, más de 450 hectáreas de superficie y una capacidad dinámica de 4.3 millones de TEUs**, Manzanillo es hoy una plataforma logística integral, preparada para dar un salto histórico en eficiencia y conectividad. La inversión en el puerto continúa atrayendo a empresas de gran importancia, especializadas en la construcción y operación de terminales de contenedores.

El Nuevo Puerto de Manzanillo no solo fortalece la infraestructura portuaria nacional, sino que se proyecta como un nodo clave en las cadenas de suministro globales, contribuyendo de manera decisiva a la consolidación del *nearshoring* en México. 



Secretaría de Marina
Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
coordgral.cgpmm@semar.gob.mx

COMISIÓN PORTUARIA NACIONAL

Puertos de Guatemala competitivos, seguros y facilitadores del comercio exterior



Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla.

El país avanza con pasos firmes hacia la modernización del sistema portuario nacional. En los últimos meses, se han consolidado acciones clave que reafirman el compromiso del país con la competitividad, la seguridad y la facilitación comercial, fortaleciendo su rol como plataforma estratégica en el comercio internacional.

Con la mirada puesta en el futuro del comercio marítimo, Guatemala, bajo las directrices de la Presidencia de la República, ha dado pasos trascendentales, tales como la Carta de Aceptación del Proyecto de Modernización de Puerto Quetzal. El acto se llevó a cabo el 22 de mayo de 2025, presidido

por el Presidente de la República, Dr. Bernardo Arévalo, quien oficializó una alianza estratégica entre el Ejército de Guatemala y el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos de América, marcando así el inicio de una nueva era para el desarrollo portuario del litoral Pacífico.

Por su parte, en marzo de este año, la Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla llevó a cabo un mantenimiento de las profundidades en la dársena de maniobras y muelle comercial. Esta intervención mejora significativamente las condiciones operativas de esta terminal atlántica, impulsando su eficiencia y competitividad mediante acciones estratégicas.

A estos avances se suma un logro histórico para el sistema portuario guatemalteco: en 2024, por primera vez se **superó la cifra de un millón de contenedores movilizados**, alcanzando un total de **1,912,340 TEUs**.

Este resultado convierte a Guatemala en el primer país centroamericano, con excepción de Panamá, en alcanzar este volumen de movimiento de carga, con un **crecimiento del 5%** respecto al año anterior. Estas y otras cifras fueron publicadas por la **Comisión Portuaria Nacional** en su **Informe Estadístico Portuario 2024**.



Firma de la Carta de Aceptación del Proyecto de Modernización de Puerto Quetzal. Mayo, 2025.



La Comisión Portuaria Nacional continúa fortaleciendo la disponibilidad de información estratégica mediante la publicación digital “**Boletín Puertos GT**”. Esta herramienta, de edición mensual, presenta de forma resumida y comparativa datos clave del sistema portuario nacional, como el movimiento de carga, contenedores y tráfico de buques.

En el ámbito de la formación, se ha fortalecido la plataforma virtual y se ha implementado el webinar “**After Office Portuario**”, un espacio de diálogo con expertos del sector portuario. De enero a julio de 2025, más de 2,400 personas vinculadas a los puertos y al entorno logístico han recibido capacitación a través de estas iniciativas.

Con estas acciones, Guatemala continúa consolidando una visión estratégica de país, que en 2024 inició con la emisión del Decreto Número 26-2024, Ley de la Autoridad Designada del Sistema Portuario Nacional, la cual es una ley técnica enfocada principalmente en la protección y seguridad portuaria. En 2025, en cumplimiento de dicho decreto, el Presidente de la República presentó al Congreso de la República la **iniciativa de Ley General del Sistema Portuario Nacional**, cuyo objetivo es modernizar y fortalecer el sistema portuario del país. 

Para información adicional, favor de contactar a:
Josué del CID jdelcid@cpn.gob.gt o a
Brenda Morales bcmorales@cpn.gob.gt

AUTORIDAD MARÍTIMA DE EL SALVADOR

**Actividades que mejoran el desempeño logístico
y la eficiencia operativa**

En El Salvador, los operadores portuarios y terminales marítimas se encuentran actualmente inmersos en un proceso de modernización e innovación logística que abarca los principales puertos del país: el **Puerto de Acajutla** y el **Puerto de La Unión Centroamericana**. Este proceso ha tomado impulso con la incorporación de la sociedad de economía mixta Unión Portuaria del Pacífico S.E.M. de C.V., integrada por la empresa turca Yilport Holding y la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA).

Como parte de esta alianza estratégica se han iniciado proyectos orientados a la adquisición de equipos portuarios, así como la rehabilitación y modernización de áreas clave para fortalecer la infraestructura logística y mejorar la competitividad del comercio marítimo salvadoreño. Desde enero de 2025, el Puerto de La Unión Centroamericana ha reactivado sus operaciones orientadas al manejo de carga Ro-Ro (vehículos rodados).

Entre enero y julio de este año, se han atendido ocho buques tipo car carrier, movilizando más de 4,000 vehículos, según reportes oficiales.

Este dinamismo posiciona al puerto como un nodo logístico en crecimiento para la importación de automotores, complementando sus operaciones tradicionales de carga general y fertilizantes, consolidando su papel estratégico como eje de desarrollo económico en la zona oriental del país.





Prácticas exitosas

El Servicio de Guardacostas, en el ejercicio de sus competencias como Autoridad Marítima, es responsable de fiscalizar, supervisar y controlar todas las actividades operacionales desarrolladas en los puertos y terminales marítimas de El Salvador, con especial atención a la seguridad operacional y a la protección y conservación del medio ambiente marino.

Entre sus funciones esenciales, se incluye la supervisión de las operaciones portuarias, asegurando el cumplimiento de las normas técnicas y operativas que regulan la infraestructura y funcionamiento de las instalaciones portuarias.

Estas acciones se ejecutan conforme a lo establecido en la Ley de Navegación y sus reglamentos contribuyendo a mantener altos estándares de seguridad, eficiencia logística en el sistema portuario salvadoreño. ↴

Bibliografía

Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma, C. (24 de octubre de 2024) : <https://www.cepa.gob.sv/>

Secretaría de Prensa de la Presidencia. (2025, julio 1). Más de 4,000 vehículos han ingresado a El Salvador por el puerto de La Unión: <https://x.com/SecPrensaSV/status/1824198694692065524>

Diario El Mundo. (2025, julio 16): <https://diario.elmundo.sv/economia/adquieren-mas-de-un-centenar-de-nuevos-equipos-para-el-puerto-de-acajutla>

La Prensa Gráfica. (2025, julio 1): <https://www.laprensagrafica.com/economia/Mas-de-4000-vehiculos-han-ingresado-a-El-Salvador-por-el-puerto-de-La-Union-20250701-0073.html>



Capitán de Navío DEM
Erick Iván Mangandi Serrano
Comandante del Servicio de Guardacostas
ivanmangandi@gmail.com
(+503) 7749-1416

TERMINAL PORTUARIO DE GUAYAQUIL

TPG cumplió 19 años impulsando la competitividad y sostenibilidad del comercio exterior ecuatoriano

El pasado 4 de julio, el Terminal Portuario de Guayaquil (TPG) celebró 19 años fortaleciendo la competitividad del comercio exterior del Ecuador, gracias a su infraestructura, eficiencia operativa y compromiso con la sostenibilidad.

Con **cinco grúas STS y más de 2.000 tomas para contenedores refrigerados**, facilita la salida constante de productos estratégicos como banano, camarón, atún, cacao, brócoli y plátano hacia destinos como China, Estados Unidos, Chile, Argentina e Italia.

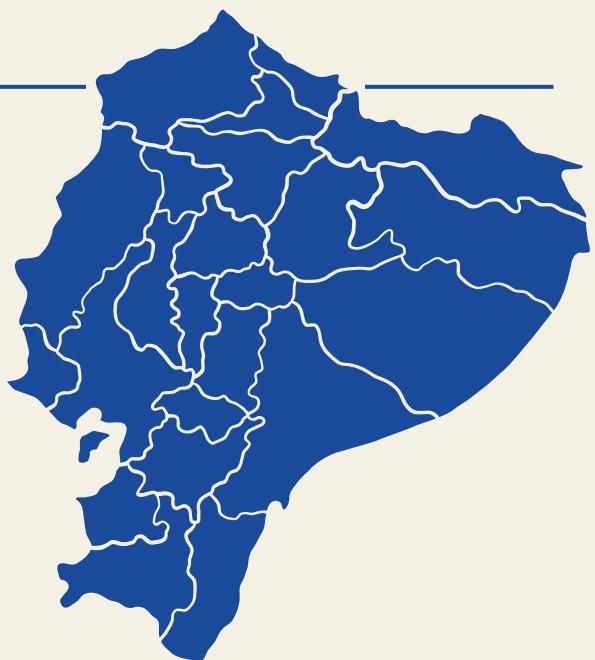
La capacidad de atender buques de gran calado y la incorporación de tecnologías avanzadas han convertido a TPG en el principal motor logístico para las principales navieras internacionales. Además de dinamizar las exportaciones, facilita la importación de insumos y productos que abastecen sectores estratégicos como comercio, industria alimentaria, construcción, química, metalurgia, plásticos, automotriz, agricultura, ganadería y pesca.



Como parte de su plan de automatización, implementó un nuevo sistema operativo, que optimiza la planificación y el control de las operaciones en tiempo real, mejorando la trazabilidad, reduciendo tiempos y costos logísticos.

En materia ambiental, el terminal mantiene un firme compromiso con la reducción de su huella de carbono. La incorporación de cuatro grúas híbridas HRTG ha permitido disminuir en un 70% el consumo de combustible, reducir emisiones y mitigar la contaminación auditiva. Además, estas grúas operan con sensores inteligentes que incrementan la seguridad y eficiencia.

En línea con este enfoque sostenible, TPG fue recientemente certificado como organización carbono neutro bajo las normas ISO 14064-1:2018 e ISO 14068-1:2023, a través de un proceso avalado por SGS Ecuador, que incluyó la optimización del consumo energético y la compensación de emisiones mediante Certificados de Emisión Reducida (CERs).



Adicionalmente, el terminal incorporó tres escáneres de última generación que permiten inspeccionar el 100% de los contenedores de exportación de forma no intrusiva, fortaleciendo la seguridad y la confianza de sus operaciones.

Mediante la innovación, la automatización de procesos y la renovación continua de su equipamiento, TPG reafirma su compromiso de invertir en infraestructura de clase mundial para seguir fortaleciendo la competitividad del comercio exterior, generando desarrollo y nuevas oportunidades para el país. 



ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE NAVEGACIÓN Y PUERTOS PARAGUAY

MONITOREO INTELIGENTE Y NAVEGACIÓN SEGURA: NUEVA ERA PARA LA LOGÍSTICA FLUVIAL

La Administración Nacional de Navegación y Puertos (ANNP), en el marco de sus directrices estratégicas de modernización logística e innovación tecnológica, inició la implementación de un sistema avanzado de monitoreo fluvial, posicionándose como referente en la región en cuanto a gestión eficiente de vías navegables interiores.

Con la instalación progresiva de Estaciones Base Transmisoras y Receptoras de Señales AIS (Automatic Identification System) a lo largo del río Paraguay, la ANNP amplía su capacidad para observar, en tiempo real, la navegación en los ríos Paraguay y Paraná. Este sistema permite identificar embarcaciones, trayectorias, velocidad, calado, carga, puerto de origen y destino, generando una plataforma robusta para la toma de decisiones estratégicas en logística portuaria y control de tráfico.

Complementando esta innovación, la colocación de boyas equipadas con balizas AIS ATONS (Aid to Navigation) representa un salto cualitativo en las condiciones de seguridad. Estas ayudas electrónicas permiten que los navegantes detecten zonas conflictivas a través de sus sistemas a bordo, reduciendo riesgos y ampliando significativamente las horas operativas seguras al día y la disponibilidad anual de la vía fluvial. Asimismo, la ANNP ha comenzado la instalación de hidrómetros automáticos interconectados, que se suman a los convencionales, proporcionando datos precisos y en tiempo real sobre los niveles del río en diversos puntos estratégicos. Esta red fortalece la planificación de cargas y garantiza un mayor aprovechamiento de la capacidad de navegación durante todo el año, adaptándose dinámicamente a las condiciones hidrológicas.

Competitividad regional y mejores prácticas

Estas acciones se alinean con las mejores prácticas internacionales adoptadas por autoridades portuarias líderes, como la Autoridad del Canal de Panamá y la Administración de Vías Navegables del Rin, que incorporaron sistemas AIS y boyas inteligentes para optimizar rutas, reducir tiempos de espera y minimizar riesgos operativos.

La implementación de estas tecnologías por parte de la ANNP no solo fortalece la seguridad y eficiencia logística, sino que también incrementa la competitividad del país en el comercio exterior, facilitando un tránsito más confiable de mercancías a través del corredor fluvial de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

Compromiso con el futuro logístico del Paraguay

Así, la ANNP reafirma su compromiso con el desarrollo sostenible del país, integrando tecnología de vanguardia, prácticas exitosas y una visión estratégica que sitúa a la navegación fluvial como eje central de la economía nacional. Este enfoque integral contribuye al fortalecimiento de la infraestructura logística, impulsa la inversión y promueve una mayor inserción del Paraguay en los mercados globales. ↗



Administración Nacional de Navegación y Puertos

Dra. Laura Battilana

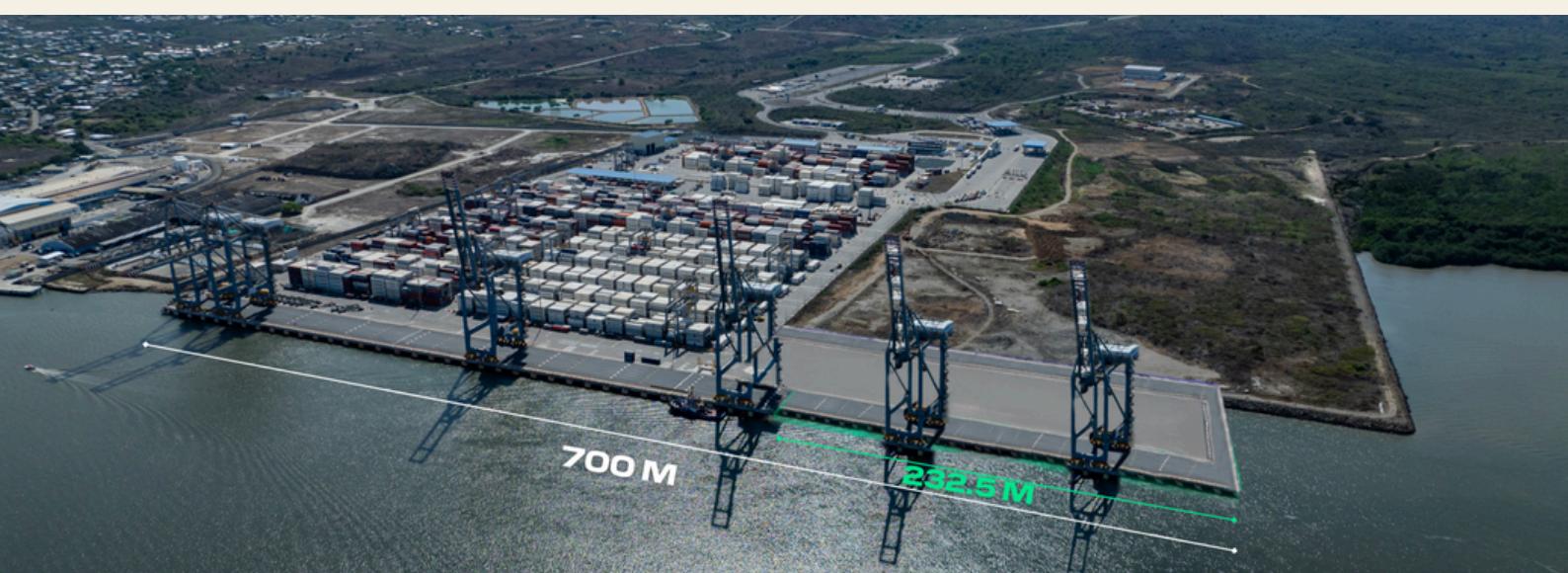
Cel.: (+595) 981 36 58 06

gabinetepresidencia.annp@gmail.com

**Producción: Asesoría de Comunicación/Oficina de Prensa
(ANNP)**

DP WORLD EN ECUADOR

El puerto de aguas profundas en Posorja avanza a paso firme con la expansión del muelle



Con la vista puesta en el futuro, DP World avanza a paso firme con la **expansión del muelle del Puerto de Aguas Profundas en Posorja**, el cual contempla la construcción de 232.5 metros adicionales de muelle, lo que permitirá alcanzar una **longitud total de 700 metros**, habilitando a la terminal el aumento de su capacidad en la recepción y atención en simultáneo de hasta dos buques post-Panamax cargados a su máxima capacidad.

Como parte de este crecimiento estratégico, la terminal añadirá **equipamiento portuario de última generación** que incluye 2 grúas pórtico, 3 grúas RTG y otros modernos equipos, con la finalidad de incrementar eficiencia operativa y generar una mayor flexibilidad para la carga de productos

frescos, congelados, fabricados, materias primas y más productos fundamentales para la balanza comercial del país.

Esta obra representa una **inversión 100% privada de aproximadamente \$140 millones** y, durante su construcción, generará cientos de empleos directos e indirectos, fomentando el crecimiento económico en la zona de influencia de la terminal.

Esta inversión se adiciona a los \$500 millones invertidos de forma totalmente privada bajo el **modelo greenfield**, para la construcción, desde cero, de una moderna terminal portuaria, una carretera de ingreso de 21 kilómetros y un canal exclusivo de acceso marítimo para buques de gran calado.



El Puerto de Aguas Profundas de Posorja es un claro ejemplo de éxito de las Asociaciones Público-Privadas (APP), donde la colaboración entre el sector público y privado impulsa el progreso del país. En efecto, la terminal recibió el **Premio a la Excelencia en la Industria Portuaria AAPA-CIP 2025**, prestigioso galardón que destaca a los puertos de la región por su desempeño operativo e impacto en el desarrollo económico y social de la región.

La expansión del muelle aumentará el soporte estratégico del Puerto de Aguas Profundas en Posorja a la **carga de transbordo**, la cual ha registrado un incremento en su demanda debido a los desafíos de la logística marítima a nivel mundial. Así, Posorja y Ecuador seguirán aprovechando su ubicación estratégica y cercana de la terminal hacia otros países de la región. Lo anterior también se verá favorecido por los tratados y acuerdos internacionales impulsados por el Gobierno Ecuatoriano.

Hoy, el puerto de Posorja se consolida como la **terminal líder del mercado contenerizado ecuatoriano**, tras movilizar más de 955 mil TEUs en 2024, generando un aporte significativo a segmentos fundamentales para la balanza comercial del país. En 6 años de operaciones, a través de la terminal, se han movilizado alrededor de 3 millones de TEUs,

lo cual refleja el rol activo del puerto en la economía y compromiso de conectar al Ecuador y sus productos con el mundo.

El Puerto de Aguas Profundas en Posorja continúa posicionándose como un motor de cambio para el sector portuario ecuatoriano, tras 6 años de operaciones. Desde su llegada al país, DP World le ha otorgado al Ecuador un puerto que opera con los más **altos estándares de seguridad, eficiencia, sostenibilidad, una infraestructura moderna con tecnología de vanguardia y un servicio de excelencia**. 



Contacto responsable:

Gabriela Garzón: gabriela.garzon@dpworld.com

Jorge Pérez : jorge.perez@dpworld.com



PRODEVELOP

El futuro no espera: la digitalización llega a las terminales petroleras para reducir demoras y pérdidas millonarias

Las terminales petroleras de América Latina enfrentan desde hace décadas una combinación peligrosa de planificación manual, falta de digitalización y altos costes operativos. En un entorno donde cada hora cuenta y donde los contratos de flete imponen penalizaciones severas por demoras.

Uno de los problemas más críticos es la **falta de visibilidad en tiempo real** sobre la operativa de la terminal. Las decisiones sobre qué buque atender primero, cuándo iniciar o terminar una operación de carga, o cómo priorizar el uso de un muelle o boyas, a menudo se toman sin considerar todas las variables clave: condiciones del oleoducto, disponibilidad de tanques, y contratos de flete. Esto no solo genera problemas en la gestión **operativa**, sino también **penalidades por incumplimientos contractuales**, altos niveles de estrés operativo y relaciones tensas con clientes y proveedores.

Gracias al avance de tecnologías especializadas para este tipo de infraestructura crítica, hoy es posible contar con soluciones digitales como **Posidonia Operations**, que generan

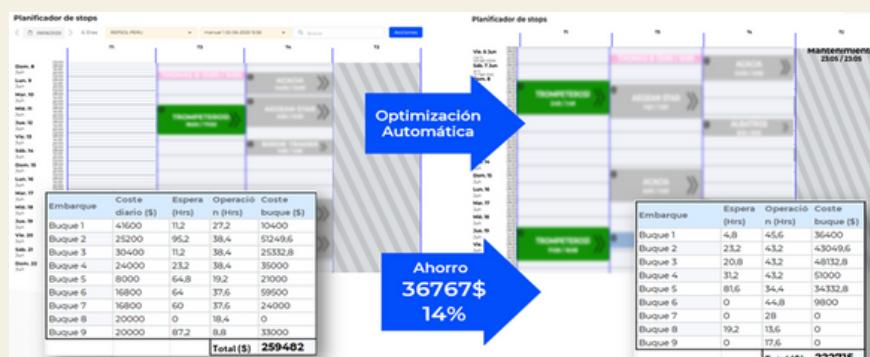
automáticamente planes optimizados de operaciones, teniendo en cuenta múltiples restricciones de negocio y de operación. En la siguiente figura, se puede ver un ejemplo, en el que, gracias a un algoritmo inteligente de optimización automática, el sistema genera una planificación que permite ahorrar un porcentaje del coste por demoras. Este sistema ha sido implantado con éxito en la Terminal La Pampilla (Repsol, Perú).

El resultado es una **planificación integral y automatizada**, que no solo minimiza los costes por demoras en contratos de flete (demurrage), sino que también trae consigo beneficios adicionales de alto impacto:

La pregunta ya no es si se debe digitalizar, sino cuánto cuesta seguir sin hacerlo. ⚓



Ismael Torres
Business Development Manager
LATAM
itorres@prodevelop.es



Reducción de emisiones, gracias a una disminución en los tiempos de espera de buques atracados o fondeados.

Satisfacción de clientes y proveedores, al contar con información fiable, tiempos predecibles y operaciones más fluidas.

Mejora en la toma de decisiones estratégicas, gracias al acceso a datos históricos y analítica en tiempo real.

ARTÍCULOS

Plataforma portuaria estratégica de México y motor de transformación logística en América Latina

COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE, SECRETARÍA DE MARINA, MÉXICO

Puertos de Guatemala competitivos, seguros y facilitadores del comercio exterior

COMISIÓN PORTUARIA NACIONAL, GUATEMALA

Actividades que mejoran el desempeño logístico y la eficiencia operativa

AUTORIDAD MARÍTIMA PORTUARIA, EL SALVADOR

TPG cumplió 19 años impulsando la competitividad y sostenibilidad del comercio exterior ecuatoriano

TERMINAL PORTUARIO DE GUAYAQUIL, ECUADOR

Innovación y logística al servicio del desarrollo fluvial del Paraguay

ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE NAVEGACIÓN Y PUERTOS, PARAGUAY

El puerto de aguas profundas en Posorja avanza a paso firme con la expansión del muelle

DP WORLD, ECUADOR

El futuro no espera: la digitalización llega a las terminales petroleras para reducir demoras y pérdidas millonarias

PRODEVELOP, ESPAÑA

DISEÑO Y CONCEPTOS

Cap. Alt. Manuel Fernando Gutiérrez Gallardo

Coordinador General de Puertos y Marina Mercante. Secretaría de Marina. México.

Indra Granados Hidalgo

Directora Ejecutiva de Proyectos Prioritarios Marítimo-Portuarios. Coordinación General de Puertos y Marina Mercante. México.

Domingo Gómez Torres

Director de Alianzas Estratégicas. Coordinación General de Puertos y Marina Mercante. México.

David López Domínguez

Director de Seguimiento de Inversiones Prioritarias. Coordinación General de Puertos y Marina Mercante. México.

Sandra Cruz Gaytán

Subdirectora de Productividad. Coordinación General de Puertos y Marina Mercante. México.

Violeta Esperanza Caballero Chavira

Subdirectora de Conectividad e Integración Modal. Coordinación General de Puertos y Marina Mercante. México.

Francisco Castellanos Lemus

Coordinación General de Puertos y Marina Mercante. México.

Miguel Alcidia Ocaña

Coordinación General de Puertos y Marina Mercante. México.

EDICIÓN DE CONTENIDO

Montserrat Ambriz Rodríguez

Comisión Interamericana de Puertos. Organización de los Estados Americanos.

Indra Granados Hidalgo

Coordinación General de Puertos y Marina Mercante. Secretaría de Marina. México.

SOLOS
TIEMPO
CRECIMIENTO



OEA|OAS



CIP

Comisión
Interamericana de Puertos

